



www.cornoconsulting.it

R & D of Human Capital

**Think Different, Think Human Capital, Think Corno Consulting**



**Associazione Lavoro Over  
40**

**Professionalità per competere in un  
mondo che cambia**

## Progetto

### “OVER 40 SEI IL BENVENUTO”

Il problema dei lavoratori “over 40” è sempre più sentito e diffuso: il mercato rifiuta i lavoratori maturi a favore, invece, dei giovani ed il loro reinserimento nel mondo del lavoro risulta sempre più difficile.

Nonostante esista un Decreto Legislativo (D.Lgs. 216/03) che vieti l’inserimento di indicazioni ed atteggiamenti discriminatori rispettivamente negli annunci di lavoro e durante i processi di selezione, continuano ugualmente ad esistere situazioni di emarginazione o discriminazione legate all’età, in particolare nei confronti degli “over 40”.

Intanto le aziende e le organizzazioni pubbliche e private sembrano non accorgersi che sta avanzando l’emergenza “Capitale Umano” in un Paese che invecchia rapidamente, grazie alla maggior longevità media della nostra popolazione e al costante trend di denatalità registrato a partire dal 1964, il capitale Umano sta diventando, in Italia, il capitale più raro e quindi più prezioso.

Questa situazione rende già oggi vincente lo sviluppo di una politica e di una prassi finalizzate alla valorizzazione dei lavoratori maturi, e premia quelle organizzazioni che per prime hanno imparato a farlo eticamente con successo.

Consapevoli di tale emergenza la nostra Società e l’Associazione Lavoro Over 40 promuovono il presente progetto per diffondere una cultura ed una prassi finalizzate alla valorizzazione degli Over 40 nei processi di ricerca e selezione di personale.

L’obiettivo è quello di favorire il formarsi e sostenere il diffondersi di una “simpateticità” e di un approccio pro-attivo tra i principali players del mercato del lavoro (agenzie del lavoro e imprese) verso i lavoratori over 40 sia ancora attivi sia disoccupati, attraverso una adesione volontaria ad un impegno etico definito nell’allegato codice deontologico.

**Corno Consulting Group Srl R&D of Human Capital**  
Milano Roma Varese

Autorizzazione Ministero del Lavoro Prot. n. 2925 del 29-01-2007  
Via Ariberto, 22- 20123 Milano - Tel 02 67100851  
Varese via Brunico 50, Roma via Dessi 42  
P. IVA e C.F. 03224240964

**www.cornoconsulting.it**

**Associazione Lavoro Over 40**

Sede Legale Via S. Maria di Loreto 11 23807 Merate •  
Sede Operativa Via Fortezza 21/G 20126 Milano • C.F. 97357200159  
cell.0340-3793580 (solo pomeriggio) • •  
E-mail [info@lavoro-over40.it](mailto:info@lavoro-over40.it)

**www.lavoro-over40.it**



www.cornoconsulting.it

R & D of Human Capital

**Think Different, Think Human Capital, Think Corno Consulting**



**Associazione Lavoro Over  
40**

**Professionalità per competere in un  
mondo che cambia**

L'adesione al codice è volontaria e vorremmo raccogliere intorno alla nostra iniziativa il più ampio consenso e la maggior partecipazione possibile realizzando un'azione di coinvolgimento di Aziende, Agenzie e loro rappresentanze.

Abbiamo così previsto una ampia campagna di comunicazione intorno al tema e promuoveremo e valorizzeremo i comportamenti particolarmente virtuosi organizzando due volte all'anno una apposita campagna comunicativa sui principali media italiani per dare visibilità ad imprese e agenzie che hanno sviluppato comportamenti o realizzato esperienze particolarmente interessanti e innovative sul tema.

Le aziende che hanno dato la propria adesione potranno anche utilizzare il logo dell'iniziativa nelle inserzioni per la ricerca di personale o nel proprio sito allo scopo di evidenziare il proprio impegno etico e deontologico.

Auspichiamo che tale logo si diffonda diventando il "marchio" di qualità di un comportamento etico che va al di là del semplice rispetto della normativa vigente, che testimonia un comportamento attento ed attivo da parte delle imprese e delle agenzie che potranno fregiarsene, al formidabile patrimonio di conoscenze competenze e motivazioni degli over 40 in Italia.

**Corno Consulting Group Srl R&D of Human Capital**  
Milano Roma Varese

Autorizzazione Ministero del Lavoro Prot. n. 2925 del 29-01-2007  
Via Ariberto, 22- 20123 Milano - Tel 02 67100851  
Varese via Brunico 50, Roma via Dessi 42  
P. IVA e C.F. 03224240964

**www.cornoconsulting.it**

**Associazione Lavoro Over 40**

Sede Legale Via S. Maria di Loreto 11 23807 Merate •  
Sede Operativa Via Fortezza 21/G 20126 Milano • C.F. 97357200159  
cell.0340-3793580 (solo pomeriggio) • •  
E-mail [info@lavoro-over40.it](mailto:info@lavoro-over40.it)

**www.lavoro-over40.it**



www.cornoconsulting.it

R & D of Human Capital

**Think Different, Think Human Capital, Think Corno Consulting**



**Associazione Lavoro Over  
40**

**Professionalità per competere in un  
mondo che cambia**

## VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO E NON DISCRIMINAZIONE

Le società (sia Agenzie per il Lavoro sia Imprese), che decidono di aderire volontariamente a questa iniziativa, si impegnano a:

- 1) **rispettare** integralmente quanto stabilito dalle norme vigenti in materia di “divieto di discriminazione” di qualunque natura sia diretta sia indiretta sia esplicita sia implicita, con particolare riferimento all’età del lavoratore e al suo sesso.

### Nella redazione di un annuncio

- 2) **evidenziare** in ogni forma di raccolta di candidature, attive e passive (inserzioni, contatti, ..) il proprio impegno a non discriminare per età dichiarandolo esplicitamente;
- 3) **garantire** che nessuna remunerazione in denaro o in natura sarà richiesta al candidato/a per le attività di selezione, collocamento o ricollocamento in cui essa/egli verrà coinvolta/o;
- 4) **assicurare** negli annunci una congruenza sostanziale tra profilo ed esperienza richiesta per ricoprire la posizione vacante e livello contrattuale ed economico proposto;
- 5) **promuovere** ogni iniziativa pubblica e/o privata mirante a valorizzare ed incentivare l’impiego o il re-impiego dei lavoratori “over 40”, segnalando e/o partecipando attivamente a tali iniziative, dando evidenza di eventuali finanziamenti ricevuti o disponibili per il re-ingresso nel mondo del lavoro degli “over 40”.

### Nella fase di selezione

- 6) **impiegare**, per le selezioni in cui siano coinvolti candidati “over 40”, personale con adeguate competenze professionali ed esperienze lavorative, al fine di raccogliere le informazioni curriculari e motivazionali dei candidati over 40 in modo corretto ampio e completo;
- 7) **valorizzare**, nell’ambito delle proprie organizzazioni e/o dei propri Clienti, le potenzialità oggettive e le opportunità legate all’inserimento delle persone “over 40”, in particolare dei candidati prescelti;
- 8) **garantire** a tutti i candidati, durante l’iter di selezione (non necessariamente al primo colloquio) adeguate informazioni circa le condizioni economiche e contrattuali di inserimento nella posizione oggetto di ricerca con particolare riferimento a vantaggi e svantaggi specifici in relazione alla situazione previdenziale ed economica del candidato over 40;
- 9) **evitare** pratiche discriminatorie basate su meri aspetti economici per coloro che intendono motivatamente accettare ruoli o funzioni inferiori a quelli ricoperti fino a quel momento.

### Al termine del processo di selezione

- 10) **garantire** con trasparenza tempestività e precisione, a fronte di una esplicita richiesta da parte del candidato e se possibile anche in assenza di questa, una risposta (telefonica, cartacea, via e-mail, ecc) circa l’esito della selezione cui questi ha partecipato motivando la eventuale esclusione; in tale risposta dovrà essere segnalata eventuali lacune professionali riscontrate nel candidato allo scopo di suggerire percorsi di adeguamento di tali competenze e le modalità per comunicare all’azienda eventuali aggiornamenti del proprio CV che il candidato ritenga utili per candidarsi ad altre posizioni.

**Corno Consulting Group Srl R&D of Human Capital**  
Milano Roma Varese

Autorizzazione Ministero del Lavoro Prot. n. 2925 del 29-01-2007  
Via Ariberto, 22- 20123 Milano - Tel 02 67100851  
Varese via Brunico 50, Roma via Dessi 42  
P. IVA e C.F. 03224240964

**www.cornoconsulting.it**

**Associazione Lavoro Over 40**

Sede Legale Via S. Maria di Loreto 11 23807 Merate •  
Sede Operativa Via Fortezza 21/G 20126 Milano • C.F. 97357200159  
cell.0340-3793580 (solo pomeriggio) • •  
E-mail [info@lavoro-over40.it](mailto:info@lavoro-over40.it)

**www.lavoro-over40.it**



www.cornoconsulting.it

R & D of Human Capital

**Think Different, Think Human Capital, Think Corno Consulting**



**Associazione Lavoro Over  
40**

**Professionalità per competere in un  
mondo che cambia**

In questo processo di certificazione vorremmo coinvolgere i principali players del mercato del lavoro nazionale costituendo un comitato di valutazione per la valorizzazione e la promozione delle migliori prassi creando un percorso che preveda:

- l'adesione volontaria ai punti indicati sopra (sarà nostra cura pubblicizzare l'iniziativa con un'uscita contestuale sui media italiani ed europei);
- la verifica a cura del comitato (da costituire con i rappresentanti degli enti che volontariamente daranno la propria adesione che saranno cercati tra: amministrazioni regionali e comunali, agenzie tecniche ministeriali e regionali con competenza sulle materie del lavoro e del welfare, Competente direzione della UE, Associazioni datoriali di rappresentanza di agenzie per il lavoro imprese e professionisti, ecc.), che sarà anche l'organo che raccoglierà le eventuali segnalazioni positive e negative;
- Verrà realizzato un sito per pubblicizzare l'iniziativa che sarà utilizzato anche per realizzare una survey continua alimentata dalle risposte ad un questionario strutturato rivolto alle persone coinvolte in processi di selezione e alle imprese. I risultati di tale survey annualmente saranno pubblicati sui media italiani.

**Corno Consulting Group Srl R&D of Human Capital**  
Milano Roma Varese

Autorizzazione Ministero del Lavoro Prot. n. 2925 del 29-01-2007  
Via Ariberto, 22- 20123 Milano - Tel 02 67100851  
Varese via Brunico 50, Roma via Dessi 42  
P. IVA e C.F. 03224240964

**www.cornoconsulting.it**

**Associazione Lavoro Over 40**

Sede Legale Via S. Maria di Loreto 11 23807 Merate •  
Sede Operativa Via Fortezza 21/G 20126 Milano • C.F. 97357200159  
cell.0340-3793580 (solo pomeriggio) • •  
E-mail [info@lavoro-over40.it](mailto:info@lavoro-over40.it)

**www.lavoro-over40.it**